

SANTIAGO, 6 MAYO 2025

RESOLUCION N° 01362 EXENTA

VISTOS: lo dispuesto en la Ley N°19.239; en el D.S. N°86 de 2021 y en el D.F.L. N°2 de 1994, ambos del Ministerio de Educación; en el artículo 38 de la Constitución Política de la República; la Ley 21.094 sobre Universidades Estatales; en la Resolución Exenta N°4599 de 31 de diciembre de 2021, que aprobó el Plan de Desarrollo Estratégico UTEM 2021-2025; la Resolución Exenta N° 5252 de 2022 que aprobó la Política Integral de Gestión y Aseguramiento de la Calidad UTEM; la Resolución Exenta N° 5253 de 2022 que aprobó el Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad; y la Resolución Exenta N° 1034 de 2022 que aprobó el Sistema Estratégico de Gestión Institucional (SGES-UTEM);



CONSIDERANDO:

1. Que, la Ley N°19.239 crea la Universidad Tecnológica Metropolitana como una institución de educación superior del Estado de Chile, autónoma, con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyo objetivo fundamental es ocuparse, en un nivel avanzado, de la creación, cultivo y transmisión de conocimiento por medio de la investigación básica y aplicada, la docencia y la extensión en tecnología, y de la formación académica, científica, profesional y técnica orientada preferentemente al quehacer tecnológico.

2. Que, el Decreto con Fuerza de Ley N°2 del Ministerio de Educación del año 1994, que aprueba el Estatuto Orgánico de la Universidad Tecnológica Metropolitana, dispone que esta Institución goza de autonomía académica, administrativa y económica. En ejercicio de dicha autonomía, la Universidad está especialmente facultada, en virtud del artículo 3 N°7 del mismo cuerpo legal, para dictar reglamentos, decretos y resoluciones siempre que no sean contrarios a la Constitución ni a las leyes.

3. Que, la autonomía universitaria, según ha establecido la jurisprudencia del Excelentísimo Tribunal Constitucional, “se ejerce según y en silencio de ley” (Sentencia Rol N° 2731), es decir, reconoce como límites de la misma a los estatutos de la entidad y a la ley, de suerte tal que aquellos son los contornos legales que validan jurídicamente las decisiones que se adopten en el uso de dicha facultad.

4. Que, mediante Resolución Exenta N° 4559 de fecha 31 de diciembre de 2021 se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional UTEM 2021-2025. Así, en este acto administrativo consta que, esta Casa de Estudios Superiores tiene como misión formar personas con altas capacidades académicas y profesionales, en el ámbito preferentemente tecnológico, apoyada en la generación, transferencia, aplicación y difusión del conocimiento en las áreas del saber que le son propias, para contribuir al desarrollo sustentable del país y de la sociedad de la que forma parte.

5. Que, en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2025, se propuso comprometer fuertemente a las facultades y a los equipos directivos para diseñar un plan que movilice a la universidad a un nuevo estado de desarrollo y fortalezca el modelo de gestión estratégica institucional. De esta manera, uno de los objetivos para el año 2030 es precisamente es lograr una gestión eficiente y eficaz de personas y recursos institucionales que permita asegurar la sostenibilidad financiera de la universidad, gestionar eficientemente los recursos institucionales y fortalecer la gestión y desarrollo de las personas.



6. Que, a mayor abundamiento, el Plan de Desarrollo Institucional constituye una hoja de ruta que busca orientar el quehacer institucional para la presente década. De esta forma, los ejes buscan delinear las prioridades para lograr que al 2030 la institución muestre resultados de consolidación en una nueva etapa de desarrollo.

7. Que como es posible apreciar, el Plan de Desarrollo Institucional es una herramienta vital para la concreción de los fines de la Universidad fijados en sus contornos elementales por la ley, por lo que es menester que se erija como un marco orientador de cada una de las acciones emprendidas por la comunidad universitaria, lo cual permitirá la coherencia necesaria para asegurar la proyección

sostenida en el tiempo de la Universidad como un actor relevante del Estado en materia educativa.

8. Que, el actual Plan de Desarrollo Institucional recoge en su diseño desafíos pendientes y plantea una agenda de principios, objetivos y estrategias para impulsar una mejora significativa e integral de la Universidad que reditúe en los niveles de matrícula, productividad académica y acreditación. A su vez, incorpora una proyección de Ejes Estratégicos al 2030 para dar continuidad al desarrollo institucional, así como un proceso de revisión en distintas etapas para ajustarlo según los avances institucionales o elementos de contexto relevantes que pudieran impactar en la implementación.

9. Que, a mayor abundamiento, la Universidad Tecnológica Metropolitana ha dictado una serie de actos administrativos tendientes a cumplir con los objetivos señalados en el Plan de Desarrollo Institucional UTEM 2021-2025, tales como, la Resolución Exenta N° 5252 de 2022 que aprobó la Política Integral de Gestión y Aseguramiento de la Calidad UTEM, la Resolución Exenta N° 5253 de 2022 que aprobó el Sistema Institucional de Aseguramiento de la Calidad y la Resolución Exenta N° 1034 de 2022 que aprobó el Sistema Estratégico de Gestión Institucional (SGES-UTEM).

10. Que, así las cosas, en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2025, las distintas unidades de la Universidad (vicerrectorías y programas) se abocaron a la definición de las actividades e iniciativas estratégicas que constituirán la planificación para el año 2025. Este documento recoge dicho trabajo y sobre la base de cada una de las unidades, se ha trabajado una propuesta única de líneas de acción, muchas de la cuales demanda la coordinación de dos o más unidades.

11. Que, para avanzar en ese sentido, es necesario formalizar el Plan Operativo 2025, por tanto;

RESUELVO:

APRUÉBESE el Plan Operativo Anual UTEM 2025, basado en los objetivos y metas estratégicas declarados en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Universidad



Tecnológica Metropolitana, el que, signado como ANEXO, forma parte integrante de la presente resolución para todos los efectos legales.

Regístrese y Comuníquese

Mario
Ernesto
Torres
Alcayaga

Firmado
digitalmente
por Mario
Ernesto Torres
Alcayaga

MARISOL
PAMELA
DURAN
SANTIS

Firmado
digitalmente
por MARISOL
PAMELA
DURAN
SANTIS

DISTRIBUCION:

RECTORÍA

DIRECCIÓN GENERAL DE ANÁLISIS INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ESTRATÉGICO

Departamento de Desarrollo Estratégico

Departamento de Autoevaluación y Análisis

Departamento de Sistemas de Servicios de Informática - SISEI

DIRECCIÓN DE ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

GABINETE DE RECTORÍA

Programa de Comunicaciones y Asuntos Públicos

DIRECCIÓN JURÍDICA

Instituto Universitario de Investigación y Desarrollo Tecnológico (ex PIDI)

Dirección Equidad de Género

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

DIRECCIÓN GENERAL DE DOCENCIA

Subdirección de Docencia

SECRETARIAS DE ESTUDIOS (3)

SISTEMA DE BIBLIOTECAS (5)

DIRECCIÓN DE DESARROLLO ESTUDIANTIL

Servicio de Bienestar Estudiantil

Servicio de Educación Física, Deportes y Recreación

Servicio de Salud Estudiantil - SESAES

Programa Propedéutico

DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE PREGRADO Y POSTGRADO

SISTEMA DE BIBLIOTECAS

Biblioteca Sede Central

Biblioteca Sede Macul

Biblioteca Sede Providencia

Biblioteca Sede Almirante Latorre

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE SEDES REGIONALES Y LICEOS

UNIDAD DE ESTUDIOS

DIRECCIÓN DE DESARROLLO ACADÉMICO

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA EDUCATIVA Y APRENDIZAJE CONTINUO (ex Utemvirtud)

DIRECCIÓN DESARROLLO ACADEMICO

UNIDAD DE APOYO TECNICO

Programa de Derechos Humanos y Ciudadanía

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA

Programa de Políticas Públicas – PEPP

Departamento de Contabilidad y Gestión Financiera

Departamento de Economía, Recursos Naturales y Comercio Internacional

Departamento de Estadística y Econometría

Departamento de Gestión de la Información

Departamento de Gestión Organizacional

Escuela de Contadores Auditores

Escuela de Bibliotecología Escuela de Administración

Escuela de Comercio Internacional

Escuela de Ingeniería Comercial

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA CONSTRUCCIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Programa de Competencias Laborales

Programa: Centro de Ensayos e Investigaciones de Materiales – CENIM

Departamento de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente

Departamento de Ciencias de la Construcción

Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial

Escuela de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
METROPOLITANA

DOCUMENTO TOTALMENTE
TRAMITADO

Escuela de Construcción Civil

Escuela de Arquitectura

FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES, MATEMÁTICAS Y DEL MEDIO AMBIENTE

Programa: Centro de Desarrollo de Tecnologías Agroindustriales - CEDETAI

Programa: Centro de Desarrollo de Tecnologías para el Medio Ambiente – CEDETEMA

Departamento de Química

Departamento de Matemáticas

Departamento de Física

Departamento de Biotecnología

Escuela de Química

Escuela de Industria Alimentaria y Biotecnología

FACULTAD DE HUMANIDADES Y TECNOLOGÍAS DE LA COMUNICACIÓN SOCIAL

Programa: Centro de Desarrollo Social - CEDESOC

Programa: Centro de Familia y Comunidad - CEFACOM

Programa Centro de Cartografía Táctil

Departamento de Diseño

Departamento de Cartografía

Departamento de Trabajo Social

Departamento de Humanidades

Escuela de Diseño

Escuela de Cartografía

Escuela de Trabajo Social

FACULTAD DE INGENIERIA

Departamento de Informática y Computación

Departamento de Industria

Departamento de Electricidad

Departamento de Mecánica

Escuela de Informática

Escuela de Industria

Escuela de Mecánica

Escuela de Electrónica

Escuela de Geomensura

Escuela de Transporte y Tránsito

Programa Tecnológico del Envase – PROTEN

Centro I+D

FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES

Departamento de Ciencias Jurídicas y Sociales

Escuela de Derecho y Gobierno

Escuela de Psicología

VICERRECTORIA DE INVESTIGACION Y POSTGRADO

DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN

Programa de Prospectiva e Innovación Tecnológica - PROTEINLAB

DIRECCIÓN DE ESCUELA DE POSTGRADO

DIRECCIÓN DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

DIRECCIÓN DE CAPACITACIÓN Y POSTÍTULOS

Editorial

Desarrollo Cultural

VICERRECTORIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

Departamento de Obras y Servicios Generales

Departamento de Abastecimiento

Unidad de Bodega

Unidad de Inventario

Jefe de Campus Área Central

Jefe de Campus Providencia

Jefe de Campus Macul

DIRECCIÓN DE FINANZAS

Departamento de Contabilidad

Departamento de Aranceles

Departamento de Administración de Fondos

Departamento de Cobranza

Unidad de Estudios

Unidad de Control Presupuestario

DIRECTOR DE DESARROLLO Y GESTION DE PERSONA

Departamento de Desarrollo Organizacional

Departamento de Gestión de Personas

SERVICIO DE BIENESTAR DEL PERSONAL

SECRETARÍA GENERAL

Unidad de Títulos y Grados

Unidad de Archivo Institucional

Oficina General de Partes
CONTRALORÍA INTERNA
Departamento de Control de Legalidad
Departamento de Auditoría Interna
AFAUTEM
ANFUTEM
ANFUTEM 2.0

PCT
PCT/DGT

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized name or set of initials, located on the left side of the page.

ANEXO

**PLAN OPERATIVO ANUAL
2025: NIVEL CENTRAL**

Universidad Tecnológica Metropolitana

**PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
2021 – 2026**

ÍNDICE

PRESENTACIÓN.....	3
VICERRECTORÍA ACADÉMICA	4
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	11
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO	13
VICERRECTORÍA DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y EXTENSIÓN.....	21
RECTORÍA.....	25
DIRECCIÓN GENERAL DE ANÁLISIS INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ESTRATÉGICO	26
DIRECCIÓN DE ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES	33
PROGRAMA DE GÉNERO.....	35
PROGRAMA DE COMUNICACIONES Y ASUNTOS PÚBLICOS	37
PROGRAMA DE SUSTENTABILIDAD.....	39

PRESENTACIÓN

En el marco de la implementación del Sistema de Gestión Estratégica (SGES) de la Universidad Tecnológica Metropolitana y de la ejecución de su Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2021- 2026, las unidades de nivel central han definido las líneas de acción y resultados estratégicos que conforman sus Planes Operativos Anuales (POA) correspondientes al año 2025.

El presente documento, detalla los compromisos asumidos por las Vicerrectorías de la Universidad, así como por las Direcciones y Programas dependientes de Rectoría, dando cuenta del avance en el cumplimiento de los compromisos asumidos en el Plan de Desarrollo Institucional del año en curso. Cabe precisar, que por decisión del Consejo Directivo de Gestión Estratégica y Calidad (CDGEC), los resultados estratégicos del POA 2025 han incorporado acciones que permiten avanzar en el cierre de las brechas identificadas en el Informe de Calidad 2023.

Finalmente, el presente año el POA cuenta con financiamiento del componente de Desarrollo del Presupuesto Institucional, buscando asegurar su cumplimiento e implementación.

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

EJE 1 CALIDAD

Objetivo 1.1 Mejorar la calidad de los procesos y resultados estratégicos institucionales.

Estrategia 1.1.1 Fortalecimiento del sistema de aseguramiento de la calidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Mejora de procesos	Agenda de actualización de instrumentos jurídicos que inciden en los objetivos estratégicos de la VRAC, actualizada e implementada.	Informe con agenda actualizada e implementada.	01/12/2025

Objetivo 1.2 Fortalecer la gestión estratégica institucional

Estrategia 1.2.1 Modelo de gestión institucional			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Mejora de procesos	Estructura VRAC, revisada y actualizada.	Propuesta final aprobada por la Vicerrectora Académica	01/06/2025

Objetivo 1.3 Fortalecer el cuerpo académico en función de los procesos de complejización de la universidad.

Estrategia 1.3.1 Visión estratégica y políticas del cuerpo académico			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Cuerpo académico	Propuestas de ajustes para incorporación de la perspectiva de género en las normativas atinentes al cuerpo académico, generadas	Propuestas finales elaboradas por DDA	01/07/2025
Cuerpo académico	Normativas y mecanismos asociadas al trabajo y resultados del desempeño de académicos(as) no regulares, diseñados	Propuestas finales elaboradas por DDA	01/07/2025
Cuerpo académico	Plan de acompañamiento para la promoción de rejerarquizaciones del 65% de académicos(as) con jerarquía vencida o por vencer, diseñado e implementado.	Informe del diseño del plan de acompañamiento y de los resultados logrados	01/12/2025
Cuerpo académico	Política institucional de desarrollo académico, diseñada	Política institucional de desarrollo académico, diseñada	01/07/2025
Cuerpo académico	Política de Integridad Académica, diseñada.	Política de Integridad Académica, diseñada.	01/07/2025

Cuerpo académico	Política y Reglamento Institucional de Incentivos Académicos, diseñada	Política y Reglamento Institucional de Incentivos Académicos, diseñada	01/07/2025
Cuerpo académico	Levantamiento de buenas prácticas nacionales/internacionales para la evaluación y perfeccionamiento del desempeño docente y su mejora continua, generado	Informe de buenas prácticas	01/07/2025
Cuerpo académico	Diagnóstico con debilidades del proceso institucional de evaluación del desempeño docente, elaborado	Informe de diagnóstico	01/07/2025
Cuerpo académico	Directrices de aplicación a los permisos de funcionarios(as) del estamento académico, diseñadas	Minuta con propuesta de directrices elaborada por DDA	01/07/2025
Cuerpo académico	Estudio de Incidencia de Políticas y/o Procedimientos para el ingreso y desarrollo del cuerpo académico de la UTEM en el proceso formativo de las y los estudiantes, elaborado	Informe de estudio realizado	01/06/2025

Estrategia 1.3.2 Fortalecimiento del cuerpo académico			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Cuerpo académico	Estrategia para el desarrollo profesional desde lo disciplinar, diseñada e implementada.	Informe con diseño y resultados de implementación	01/05/2025
Cuerpo académico	Herramientas tecnológicas relacionadas con los mecanismos de evaluación y/o calificación del desempeño académico, mejoradas	Minuta con mejoras realizadas	01/07/2025
Cuerpo académico	Herramienta tecnológica para gestión de permisos académicos diseñada	Minuta con propuesta elaborada por DDA	01/12/2025
Cuerpo académico	Plan de Inducción Académica 2025 con mínimo 80% de académicos(as) participando, diseñado e implementado.	Informe de la implementación del plan y de los resultados logrados	01/12/2025
Cuerpo académico	Procedimiento de traspaso de académicos(as) contrata a planta, implementado	Informe de implementación de procedimiento de traspaso de academicos/as contrata a planta	01/12/2025

Objetivo 1.4 Asegurar la calidad en la formación de pregrado, postgrado y formación continua, resguardando la eficiencia y eficacia del proceso formativo.

Estrategia 1.4.1 Mejoramiento de los resultados del proceso formativo			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Aseguramiento de la calidad de pregrado y postgrado	100% de las carreras de pregrado que cumplen las condiciones para ser certificadas con resultado de certificación y Procesos de autoevaluación de 6 programas de postgrado, iniciados.	Dictámenes de certificación de acreditación de carreras de pregrado por agencias externas y resoluciones de comités de autoevaluación de programas de postgrado.	01/12/2025
Aseguramiento de la calidad de pregrado y postgrado	Levantamiento de información sobre procesos de aplicación y transversal, definido previamente, para todas las carreras de pregrado y programas de postgrado	Informe de resultados	01/12/2025
Aseguramiento de la calidad de pregrado y postgrado	Adecuación de Espacios para DAC: Informe de la Muestra intencionada, elaborado	Informe de muestra intencionada versión final remitido desde VRAC	01/08/2025
Aseguramiento de la calidad de pregrado y postgrado	Plataforma de Aseguramiento de la Calidad de Pregrado y Postgrado, implementada	Minuta de implementación del desarrollo	01/06/2025
Aseguramiento de la calidad de pregrado y postgrado	Procesos de aplicación transversal, formalizados y socializados	Resolución e informe de socialización	01/05/2025
Implementación Modelo Educativo	Diplomado en Docencia Universitaria que aporte al perfil docente, diseñado e iniciado.	Programa del Diplomado aprobado por DGD e informe de implementación inicial.	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Plan de trabajo de comunidades de aprendizaje, implementado	Informe de implementación	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Plan de habilitación y acompañamiento docente para la implementación de metodologías activas, diseñado e implementado	Informe con diseño e implementación	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Artículos científicos en docencia universitaria (diploma y núcleos de investigación) enviados a revistas indexadas.	Certificados de Recepción de los Artículos	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Concursos de innovación pedagógica y de investigación formativa, convocados y adjudicados (considera continuidad 2024).	Informe de resultados de convocatoria y adjudicación.	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Seminario de buenas prácticas docentes para la inclusión en la educación universitaria, ejecutado	Minuta de ejecución del seminario	01/12/2025

Implementación Modelo Educativo	Plan de acompañamiento integral, diseñado e implementado	Informe con diseño e implementación	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Optimización del MAAC: Ajuste del Modelo Predictivo según nuevo Perfil Mínimo Requerido	Informe de implementación de ajustes al modelo predictivo	01/08/2025
Implementación Modelo Educativo	Plan de acompañamiento en inclusión, diseñado e implementado	Informe con diseño e implementación	01/03/2025
Implementación Modelo Educativo	Plan de movilidad nacional para estudiantes, diseñado e iniciado.	Informe con diseño e implementación inicial	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Propuesta de mejoramiento de infraestructura para la docencia, elaborada	Propuesta elaborada por DGD	01/07/2025
Implementación Modelo Educativo	Instancias que permiten analizar las prácticas docentes y resultados formativos, diseñadas y/o identificadas, formalizadas y socializadas	Informe de diseño y socialización junto con resoluciones de formalización	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Buenas prácticas nacionales/internacionales para retroalimentar la docencia desde la propia investigación y/o innovación universitaria, identificadas	Informe de buenas prácticas	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Propuestas de adaptación de normativas para dar relevancia estratégica a la investigación y/o innovación de los procesos formativos, elaboradas	Propuestas normativas finales remitidas a vicerrectora académica	01/07/2025

Estrategia 1.4.2 Mejora continua del Modelo educativo			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación Modelo Educativo	100% de carreras rediseñadas acorde ME 2023.	Informe de evaluación técnico curricular con resoluciones de rediseño	01/06/2025
Implementación Modelo Educativo	Competencias genéricas virtualizadas (Sello y Ciudadanía, DDHH y Género).	Minuta sobre virtualización de competencias	01/06/2025
Implementación Modelo Educativo	Modelo Educativo implementado	Informe de resultados de implementación	01/12/2025
Implementación Modelo Educativo	Plan de capacitación docente para la operacionalización del ME en la docencia, diseñado e implementado, con una cobertura mínima del 50% del cuerpo docente, sobre la base de 800 docentes (desde 2022 a 2025).	Informe con diseño e implementación	01/12/2025

Estrategia 1.4.3 Calidad de los programas formativos			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación Modelo Educativo	Estudio de eficacia de estrategias institucionales de apoyo al aprendizaje para el cierre de brechas del perfil de ingreso y progresión estudiantil, elaborado	Informe de estudio realizado	01/06/2025
Implementación Modelo Educativo	Estudio de incidencia de investigación y/o innovación docente en los procesos de enseñanza y aprendizaje, elaborado	Informe de estudio realizado	01/06/2025

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.1 Fortalecer la oferta académica, en sus diferentes niveles formativos, fomentando la flexibilidad y asegurando pertinencia, competitividad y viabilidad

Estrategia 2.1.2 Nueva oferta programática			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Nueva oferta académica	Propuesta de nueva oferta académica de pregrado 2026 elaborada	Informe sobre propuesta de nueva oferta académica 2026	01/12/2025

Estrategia 2.1.3 Difusión de oferta académica			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Nueva oferta académica	Plan de admisión 2026 (inducción, difusión, nueva oferta, infraestructura), elaborado	Plan validado por la Vicerrectora Académica	01/07/2025

EJE 3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo 3.1 Promover competencias tecnológicas, de innovación y emprendimiento en los programas académicos incorporando el uso de tecnologías digitales

Estrategia 3.1.1 Fortalecimiento de competencias en estudiantes y académicos			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Incorporación de tecnologías e integración de competencias digitales	Laboratorio tecnológico implementado	Informe de Implementación	01/05/2025
Incorporación de tecnologías e integración de competencias digitales	Concursos y proyectos de innovación docente con componentes virtuales convocados y adjudicados	Informe de Resultados de Convocatoria y Adjudicación	01/12/2025

Incorporación de tecnologías e integración de competencias digitales	Formación en el uso y aplicación de tecnologías emergentes en los procesos formativos realizada	Informe con plan diseñado e implementación	01/11/2025
Incorporación de tecnologías e integración de competencias digitales	Plan de formación y certificación de los docentes respecto del uso de las herramientas disponibles en el LMS institucional, implementado	Informe de diseño e implementación del plan de formación y certificación docente	01/12/2025
Incorporación de tecnologías e integración de competencias digitales	Virtualización de asignaturas de pregrado y postgrado con diseño instruccional, realizada	Informe de virtualización de asignaturas de pregrado y postgrado	01/12/2025

Objetivo 3.3 Modernizar la gestión administrativa, académica y docente mediante la transformación digital

Estrategia 3.3.2 Agenda de transformación digital			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Mejora de procesos	Plan de digitalización de Registro Curricular, etapa 1, diseñado e iniciado	Informe con diseño e implementación inicial	01/12/2025
Mejora de procesos	Agenda de digitalización de procesos estratégicos de la VRAC diseñada e iniciada	Informe con diseño e implementación inicial	01/12/2025
Mejora de procesos	Página web VRAC 2025 implementada	Minuta de implementación del desarrollo	01/05/2025

EJE 5 GESTIÓN EFICIENTE DE PERSONAS Y RECURSOS INSTITUCIONALES

Objetivo 5.3 Gestionar eficientemente la infraestructura y recursos físicos, propendiendo a la inclusión y sustentabilidad

Estrategia 5.3.2 Fortalecimiento de las políticas de gestión de recursos físicos y su monitoreo y evaluación			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	Señaléticas visuales e inclusivas en las Bibliotecas, implementadas	Minuta con resultados de implementación	01/06/2025
Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	Plan de comunicaciones y marketing de SIBUTEM, diseñado e iniciado	Informe con diseño e implementación inicial	01/06/2025
Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	Propuesta de Nueva imagen corporativa CRAI-SIBUTEM, diseñada	Informe Propuesta imagen corporativa validado por PCOM	01/06/2025
Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	100% de Cobertura Bibliográfica Básica para Carreras de Pregrado	Informe de cobertura bibliográfica de pregrado	01/12/2025
Fortalecimiento del Sistema de Bibliotecas	Bibliografía básica, de las carreras y programas vigentes	Informe de digitalización de bibliografía	01/12/2025

	a 2025, y los dos primeros semestres de las nuevas 4 carreras de la oferta 2025, Disponibilizadas en Biblioteca Digital UTEM.		
--	---	--	--

EJE 6 UNIVERSIDAD CENTRADA EN LAS PERSONAS

Objetivo 6.3 Promover un ambiente favorable para el bienestar y la convivencia en el espacio universitario

Estrategia 6.3.2 Convivencia de la comunidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Convivencia estudiantil	Campaña de prevención de drogas y buen uso de espacios de la universidad implementada	Informe de Implementación de campaña	01/06/2025
Convivencia estudiantil	Campaña de promoción de la participación y convivencia estudiantil realizada	Informe de Implementación de campaña de Convivencia Estudiantil	01/12/2025

VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

EJE 3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo 3.1 Promover competencias tecnológicas, de innovación y emprendimiento en los programas académicos incorporando el uso de tecnologías digitales

Estrategia 3.1.3 Fomento de una cultura institucional			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Promover herramientas tecnológicas	Diseño de sitio web VRAF realizado	Minuta con diseño sitio web VRAF realizado	01/04/2025

EJE 4 SUSTENTABILIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo 4.1 Fortalecer los atributos de Universidad sustentable

Estrategia 4.1.3 Aumento de puntaje RESIES			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Protocolo de compras sustentables Aprobado e implementado por VRAF	Protocolo aprobado	01/12/2025

EJE 5 GESTIÓN EFICIENTE DE PERSONAS Y RECURSOS INSTITUCIONALES

Objetivo 5.1 Asegurar la sostenibilidad financiera de la institución y el compromiso de toda la comunidad para su logro

Estrategia 5.1.2 Política de gestión presupuestaria y financiera			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Difusión de Políticas VRAF realizado	Minuta con acciones de difusión (planificación de capacitación, cronograma y lista de asistencia)	01/04/2025
Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Rediseño de procesos y procedimientos VRAF realizados	Informe de rediseño procesos y procedimientos VRAF	01/11/2025
Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Diseño infraestructura de sistema de gestión contable y presupuestaria realizado	Informe técnico del diseño y las funcionalidades del sistema realizado	01/11/2025
Estabilización de indicadores financieros asociados a sostenibilidad.	Estrategia de estabilización de la evolución del indicador EBITDA definida	Informe detallado con el análisis y estrategia definida.	01/07/2025
Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Infraestructura digital interna de gestión contable y presupuestaria diseñada.	Documento con el diseño de la estructura	01/10/2025
Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Levantamiento, análisis y plan de inversión elaborado.	Informe con análisis y plan de inversión	01/07/2025

Desarrollo de lineamientos de una Política de gestión presupuestaria y financiera.	Procedimiento de gestión contable y presupuestaria actualizado y formalizado.	Formalización de la modificación de la Resolución de DS180	01/09/2025
--	---	--	------------

Objetivo 5.2 Fortalecer el desarrollo, gestión de personas y la cultura organizacional para el cumplimiento de las funciones misionales

Estrategia 5.2.1 Mejoramiento de la Política de Desarrollo y Gestión de Personas			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación de la Política de la Dirección de Desarrollo y Gestión de Personas	Plataforma de inducción institucional implementada	Informe de implementación de la plataforma de inducción	01/07/2025

Estrategia 5.2.2 Fortalecimiento de la cultura, liderazgo y valores institucionales			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Identificación de dotación real para el funcionamiento óptimo de la institución.	Sistema de Evaluación de desempeño diseñado	Informe con diseño del sistema de evaluación realizado	01/09/2025
Identificación de dotación real para el funcionamiento óptimo de la institución.	Levantamiento y actualización de Perfiles de Cargo realizado	Informe con levantamiento realizado	01/09/2025
Fomento de una cultura organizacional centrada en la colaboración y generación de liderazgos	30% de los directivos del nivel central capacitados en liderazgo efectivo.	Minuta con actas de capacitación y nómina de participantes. Se considera en la línea base del indicador a los directivos de departamentos, de facultad y de escuela, desde la rectora hasta las jefaturas.	01/06/2025

Objetivo 5.3 Gestionar eficientemente la infraestructura y recursos físicos, propendiendo a la inclusión y sustentabilidad

Estrategia 5.3.2 Fortalecimiento de las políticas de gestión de recursos físicos y su monitoreo y evaluación			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Gestión de inventario	Sistema de Inventario implementado	Informe de implementación del sistema de inventario	01/11/2025
Política de abastecimiento	Política de Abastecimiento formalizada.	Resolución que formaliza la política	01/10/2025

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO

EJE 1 CALIDAD

Objetivo 1.3 Fortalecer el cuerpo académico en función de los procesos de complejización de la universidad

Estrategia 1.3.2 Fortalecimiento del cuerpo académico			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Postulación al concurso de Postdoctorado (Concurso Interno)	Concursos de Postdoctorado adjudicados	Resolución de adjudicación	01/12/2025
Crecimiento del cuerpo académico y evaluación del mismo para el cumplimiento de la visión estratégica.	Postulaciones al Concurso de Subvención a la Instalación en la Academia (SIA-ANID) ingresadas en sistema	Informe de Postulaciones a Concurso de Subvención a la instalación en la academia (SIA-ANID).	01/12/2025
Crecimiento del cuerpo académico y evaluación del mismo para el cumplimiento de la visión estratégica.	Postulaciones al Posdoctorado ANID ingresadas en sistema	Informe de Postulaciones a Concurso Externo de Postdoctorado.	01/12/2025
Capacitaciones al cuerpo académico	4 actividades formativas desarrolladas	Informe con respaldo audiovisual y material complementario	01/12/2025
Capacitación de Direcciones de Programas de Postgrado	Directores capacitados en el Sistema Institucional de Gestión Académica y Administrativa	Informe de capacitaciones (con el número de directores/as capacitados)	01/06/2025

Objetivo 1.4 Asegurar la calidad en la formación de pregrado, postgrado y formación continua, resguardando la eficiencia y eficacia del proceso formativo.

Estrategia 1.4.1 Mejoramiento de los resultados del proceso formativo			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecer la caracterización de los estudiantes de postgrado	Cuestionarios de caracterización actualizados	Cuestionarios de caracterización actualizados	01/07/2025
Fortalecer la inducción de los estudiantes de postgrado	Aula virtual para la inducción de los estudiantes de postgrado implementada	Informe de Aula virtual y cápsulas de inducción	01/07/2025

Estrategia 1.4.2 Mejora continua del Modelo educativo			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Instalación y monitoreo del modelo educativo y su apropiación en postgrado, para incrementar la calidad de la formación en el marco	Diagnóstico de 2da partida de programas de postgrado sobre apropiación del modelo educativo elaborado	Informe de diagnóstico de 2da partida de programas de postgrado, y sus brechas con el actual modelo educativo.	01/12/2025

del ciclo de mejora continua.			
-------------------------------	--	--	--

Estrategia 1.4.3 Calidad de los programas formativos			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Aplicar mecanismos de certificación externa y acreditación.	Proyectos de Desarrollo de programas de postgrado vigentes elaborados (2025)	Proyectos de desarrollo de programas de postgrados vigentes (2025)	01/06/2025

Objetivo 1.5 Posicionar a la UTEM como una universidad orientada a la excelencia

Estrategia 1.5.1 Mejoramiento de la Política de Desarrollo y Gestión de Personas			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Posicionamiento del Postgrado a nivel institucional y externo	Definición de la línea de base del impacto del Postgrado a nivel institucional y externo realizada	Informe de la línea base de impacto	01/12/2025
Posicionamiento de la Investigación y su desarrollo tanto a nivel interno como externo	Congreso científico UTEM realizado	Informe del Congreso científico UTEM (incluye detalle de las ponencias orales y en formato póster, número de asistentes, programa de actividades y registro fotográfico del evento	01/12/2025

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.1 Fortalecer la oferta académica, en sus diferentes niveles formativos, fomentando la flexibilidad y asegurando pertinencia, competitividad y viabilidad

Estrategia 2.1.1 Innovación y desarrollo curricular			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Programas de postgrado innovados	Programa de Doctorado (DOCMIP), Programa de Magister Académico (MQUI) y dos programas de Magíster profesional (MEES, MBIM) innovados.	Resolución de modificación de plan de estudio.	01/12/2025
Prospección del medio para Programas de postgrado innovados	Estudios de prospección del medio de programas de postgrado innovados (DOCMIP, MQUI y MEES) realizados	Informes de Prospección del medio de programas de postgrado innovados	01/12/2025

Estrategia 2.1.2 Nueva oferta programática			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de una nueva oferta de programas de postgrado.	Tres programas de magíster profesionales creados y formalizados (MAT, MDTIS y MCDT).	Resolución de creación de los programas de postgrado (previa aprobación de consejo académico y Honorable consejo superior)	01/12/2025
Prospección del medio para nueva oferta de Programas de postgrado	Estudios de prospección del medio de programas de postgrado (MTS y MCDT) realizados	Informes de Prospección del medio de programas de postgrado	01/12/2025

Objetivo 2.2 Consolidar la I+D+i y mejorar sus impactos en los procesos formativos y las necesidades el medio

Estrategia 2.2.1 Generación de conocimiento científico y tecnológico de calidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Proyecto Interno de Creación	Concursos de creación adjudicados	Resolución de adjudicación	01/12/2025
Fortalecimiento de fondos concursables internos de I+D+i	Publicaciones científicas institucionales generadas por Posdoctorados enviadas a revistas científicas indexadas (Scopus/Wos)	Informe de publicaciones generadas por posdoctorados.	01/12/2025
Fortalecimiento de fondos concursables internos de I+D+i	Concurso Interno de Fomento a la I+D+i o creación realizado	Resolución de adjudicación de proyectos internos.	01/12/2025
Fortalecimiento de la I+D+i+e y TT institucional	Reglamentos de PI, EBT y Conflicto de Interés actualizados y formalizados	Resolución de reglamento de incentivos a la TT	01/12/2025
Fortalecimiento de la I+D+i+e y TT institucional	Reglamento de incentivos a la TT formalizado	Resolución de reglamento de incentivos a la TT	01/12/2025
Gestión de Propiedad Intelectual	Incorporación de nuevos académicos al portafolio de investigadores prioritarios UTEM realizado	Informes de scoutings tecnológicos	01/12/2025
Gestión de Propiedad Intelectual	Al menos 12 activos tecnológicos formalizados	Comprobantes de formalización de activos tecnológicos	01/12/2025
Gestión de proyectos de I+D+i+e y servicios especializados	Al menos 8 proyectos de I+D aplicada adjudicados	Comprobantes de adjudicación de proyectos	01/12/2025

Estrategia 2.2.2 Impacto de la Investigación en la formación doctoral			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento en los mecanismos de habilitación del cuerpo académico de postgrado	Instructivos de habilitación y permanencia en postgrado formalizados	Resolución de instructivos de habilitación	01/07/2025

Fortalecimiento en los mecanismos de habilitación del cuerpo académico de postgrado	Cuerpo académico de postgrado habilitado por categoría y comité de área de la CNA-Chile para 2025	Informe de habilitación de Cuerpo Académico de Postgrado - 2025	01/12/2025
---	---	---	------------

Estrategia 2.2.3 Vinculación de la Investigación con la docencia de pre y postgrado			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fomento a la participación de estudiantes de postgrado como ayudantes (o asistentes de enseñanza) en los cursos electivos de formación profesional teóricos-investigativos	Estudiantes de postgrado insertos en la docencia universitaria	Convenio honorario de estudiantes de postgrado y convenio de estudiantes becarios de postgrado	01/12/2025

Objetivo 2.4 Avanzar en la vinculación con el entorno nacional e internacional fomentando la asociación de los procesos formativos, las actividades de investigación y vinculación con el medio

Estrategia 2.4.1 Fortalecimiento de Redes de colaboración			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Posicionamiento en el ecosistema CTCi	Jornada(s) de mesas interempresariales de I+D implementadas	Informe de resultados de mesas interempresariales de I+D	01/12/2025
Posicionamiento en el ecosistema CTCi	Actualización de portafolios de tecnologías y servicios de transferencia tecnológica en sitio web OTL UTEM realizada	Portafolios de tecnologías UTEM, servicios OTL y servicios de Programas, Núcleos y Laboratorios implementados en sitio web OTL UTEM	01/12/2025
Lineamientos de Vinculación con el Medio de Programas de Postgrado	Lineamientos de Vinculación con el Medio de tres Programas de Postgrado elaborados	Documento con Lineamientos de Vinculación con el Medio de tres Programas de Postgrado (1 doctorado, 1 magister académico y 1 magister profesional)	01/12/2025
Lineamientos de Vinculación con el Medio de Programas de Postgrado	Acciones de Lineamientos de Vinculación con el Medio de tres Programas de Postgrado implementadas	Reporte de avance de plan de acción de lineamiento para la VcM de tres programas de postgrados (1 doctorado, 1 magister académico y 1 magister profesional)	01/12/2025

Estrategia 2.4.2 Internacionalización de programas			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Generación mecanismos de doble graduación y de programas consorciados para postgrados	Protocolo para la generación de programas de doble graduación y consorciados creado	Protocolo para regular los procesos de doble graduación y consorciados a nivel institucional.	01/12/2025

EJE 3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo 3.1 Promover competencias tecnológicas, de innovación y emprendimiento en los programas académicos incorporando el uso de tecnologías digitales

Estrategia 3.1.3 Fomento de una cultura institucional			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Formación de capacidades en I+D+i-e y TT	Plan de emprendimiento integral: programas formativos internos y externos, validado e implementado	Informe de Plan de emprendimiento integral validado (firmado) por unidades pertinentes UTEM e implementado.	01/12/2025
Formación de capacidades en I+D+i-e y TT	Académicos y estudiantes UTEM participan en programas formativos externos	Informe de resultados de programas formativos externos	01/12/2025

Objetivo 3.2 Mejorar el desempeño e impacto de las actividades de IA+TT+i

Estrategia 3.2.1 Personas, recursos físicos y de información para IA+TT+i			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento de la I+D+i-e y TT institucional	Manual de transferencia tecnológica formalizado	Resolución del manual de transferencia tecnológica	01/09/2025
Gestión de Propiedad Intelectual	Gestión de PI, especificados por tecnologías acompañadas, realizada	Informes de gestión de PI	01/12/2025
Gestión de proyectos de I+D+i-e y servicios especializados	Mecanismos de patrocinio de proyectos institucionales y servicios profesionales (formulario Go/No-Go y carta de aprobación de jefatura directa, entre otros) revisados y actualizados	Mecanismos revisados, actualizados y validados	01/06/2025
Gestión de proyectos de I+D+i-e y servicios especializados	Acciones de acompañamiento y gestión en postulaciones a concursos externos de I+D+i-e y licitaciones público-privadas de I+D realizadas	Informe de resultados de postulaciones y acciones de acompañamiento y gestión	01/12/2025
Formación de capacidades en I+D+i-e y TT	Ciclos formativos en I+D+i-e y transferencia tecnológica realizados	Informe de resultados de ciclos de talleres OTL 2025	01/06/2025

Estrategia 3.2.2 Productividad de la IA+TT+i			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Formación de capacidades en I+D+i-e y TT	Inducción y entrega de cuadernos de laboratorio en 3 nuevos laboratorios UTEM realizada	Informe de inducción y cartas de compromiso de uso de cuaderno de laboratorio firmadas	01/12/2025

Fortalecimiento de la I+D+i-e y TT institucional	Concursos internos de transferencia tecnológica 2024: Fomento a la TT e innovación y actividades de TT finalizados	Informes finales de iniciativas adjudicadas en concursos DTT-OTL 2024	01/12/2025
Fortalecimiento de la I+D+i-e y TT institucional	Concurso Interno "Fomento a la transferencia tecnológica e innovación UTEM 2025" adjudicado	Resolución de adjudicación de iniciativas del concurso	01/12/2025
Fortalecimiento de la I+D+i-e y TT institucional	Acciones de apoyo y acompañamiento para la conformación EBCT realizadas	Informes de acciones de apoyo y acompañamiento para la conformación EBCT realizadas	01/12/2025
Crear talleres de habilidades transversales, vinculados a competencias genéricas	Talleres de habilidades transversales a nivel de postgrado implementados	Reporte de los talleres de habilidades transversales ejecutados en los programas de postgrados	01/012/2025

Estrategia 3.2.3 Vínculos con el sector productivo y social			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Posicionamiento en el ecosistema CTCi	Primer desafío de innovación abierta UTEM implementado	Informe de resultados de desafío de innovación abierta	01/06/2025

Objetivo 3.3 Modernizar la gestión administrativa, académica y docente mediante la transformación digital

Estrategia 3.3.2 Agenda de transformación digital			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de Plataforma SIGA para postgrado	Información en línea, automatizada, unificada e integrada	Reportes de SIGA	01/12/2025
Mejorar la gestión de relación con stakeholders de postgrado	Diagnóstico para adquisición de un sistema de CRM (Sistema de gestión de relación con los clientes) para postgrado realizado	Reporte de diagnóstico con cotizaciones	01/12/2025
Creación de la página web de la Red de Laboratorios	Propuesta de diseño de web de Red de laboratorios elaborada	Minuta técnica firmada con características, estructura y funcionalidades del sitio web desarrollado, acompañada de un informe de producción (etapas, herramientas y responsables) e imágenes capturadas del sitio en funcionamiento (pantallazos de páginas clave)	01/12/2025
Mejora en la página web de la Dirección de investigación (cienciometría)	Mejoras en página web de la dirección de investigación producidas	Mejoras en página web de la dirección de investigación producidas	01/12/2025
Desarrollo Web SIGEDI para módulo acuerdo descarga	Producción de módulo acuerdo descarga de docencia	Producción de módulo acuerdo descarga de docencia y	01/12/2025

de docencia y cumplimiento académico	y cumplimiento académico realizada	cumplimiento académico realizada	
Desarrollo Web SIGEDI para creación de módulo de postulación a concursos internos	Producción de módulo postulación a concursos internos realizada	Producción de módulo postulación a concursos internos realizada	01/12/2025

EJE 4 SUSTENTABILIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo 4.1 Fortalecer los atributos de Universidad sustentable

Estrategia 4.1.3 Aumento de puntaje RESIES			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Acciones con impacto en sustentabilidad y género	Al menos 3 acciones de la DTT-OTL con enfoque en sustentabilidad realizadas	Informe de acciones enfocadas en sustentabilidad	01/12/2025

Objetivo 4.2 Avanzar hacia una universidad inclusiva, con diversidad y equidad de género

Estrategia 4.2.2 Política orientada a la equidad de género			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Acciones con impacto en sustentabilidad y género	Al menos 5 acciones de la DTT-OTL que promuevan la equidad de género realizadas	Informe de acciones enfocadas en equidad de género	01/12/2025
Propiciar la igualdad y equidad de género en I+D+i+e y Creación, mediante la institucionalización y la transversalización de la perspectiva de género, para la erradicación de los sesgos, discriminación y desigualdad.	Detección de Brechas de género en cuatro programas de postgrado realizada	Informe de brechas macro y microcurriculares en programas de postgrado	01/12/2025

Objetivo 4.3 Aportar al desarrollo sostenible en el medio regional, nacional e internacional

Estrategia 4.3.3 Fomento de la investigación, transferencia tecnológica y de conocimiento			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Talleres de habilidades transversales a nivel de postgrado	Talleres de habilidades transversales, vinculados a procesos de transferencia tecnológica y de conocimiento creados	Reporte de los talleres de habilidades transversales ejecutados en los programas de postgrados	01/12/2025

EJE 5 GESTIÓN EFICIENTE DE PERSONAS Y RECURSOS INSTITUCIONALES

Objetivo 5.3 Gestionar eficientemente la infraestructura y recursos físicos, propendiendo a la inclusión y sustentabilidad

Estrategia 5.3.1 Fortalecimiento del Plan Maestro de Infraestructura Institucional			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Aumento de espacios Postgrados en Facultades	Sala híbrida para estudiantes postgrado (ECT) habilitada	Informe de habilitación de espacios	01/12/2025

Estrategia 5.3.2 Fortalecimiento de las políticas de gestión de recursos físicos y su monitoreo y evaluación			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento de Mecanismos de entrega de beneficios a estudiantes de postgrado	Reglamento de Becas y Beneficios para Postgrado formalizado	Resolución Reglamento de Becas y Beneficios para Postgrado	01/12/2025

EJE 6 UNIVERSIDAD CENTRADA EN LAS PERSONAS

Objetivo 6.2 Promover una experiencia de vida universitaria integral a toda la comunidad universitaria, promoviendo la participación en distintos ámbitos

Estrategia 6.2.3 Intercambio			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecer la movilidad de estudiantes de postgrados	Protocolo de movilidad estudiantil de postgrado formalizado	Resolución de protocolo de movilidad estudiantil de postgrado	01/07/2025

VICERRECTORÍA DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y EXTENSIÓN

EJE 1 CALIDAD

Objetivo 1.1 Mejorar la calidad de los procesos y resultados estratégicos institucionales.

Estrategia 1.1.1 Fortalecimiento del sistema de aseguramiento de la calidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Promoción Política de VcM	Cápsulas y set de fotografías desarrollados para difusión elaborados	Minuta con cápsulas y fotografías	01/12/2025
Aseguramiento de la Calidad en VcM	Instrumentos de evaluación de impacto en el marco de la aplicación de encuestas para la valorización de los juicios de colaboradores del ecosistema regional con la universidad implementados	Informe de resultados de instrumentos de evaluación	01/12/2025
Aseguramiento de la Calidad en VcM	Al menos 2 instrumentos por función misional ajustados en base a evaluación, validados por la unidad de estudios de la vicerrectoría	Informe de instrumentos ajustados validados por la Unidad de estudio de la Vicerrectoría	01/12/2025

Objetivo 1.4 Asegurar la calidad en la formación de pregrado, postgrado y formación continua, resguardando la eficiencia y eficacia del proceso formativo.

Estrategia 1.4.2 Mejora continua del Modelo educativo			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Generación de nueva oferta de Educación Continua en conjunto con Unidades Académicas	Al menos 5 nuevos Programas de Educación Continua formalizados	Resoluciones de aprobación	01/12/2025
Generación de nueva oferta de Educación Continua en conjunto con Unidades Académicas	Al menos 5 Convenios de Colaboración con Ecosistema Público	Resoluciones de aprobación	01/12/2025

Objetivo 1.5 Posicionar a la UTEM como una universidad orientada a la excelencia

Estrategia 1.5.1 Posicionamiento de la universidad en el sistema de educación superior			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Promoción Política de VcM	Estrategia de difusión de Política de VcM y resultados en facultades implementada	Informe de implementación	01/12/2025
Promoción de Editorial UTEM	Difusión y divulgación del conocimiento realizada	ISBN y link en sitio web editorial	01/12/2025

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.3 Fortalecer la vinculación de la docencia de pregrado con los entornos sociales y productivos

Estrategia 2.3.1 Metodologías activas para la formación			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Levantamiento de necesidades para metodologías activas	Encuentros y reuniones semestrales para levantar necesidades de socios comunitarios para metodologías activas realizados	Informe de encuentros y reuniones semestrales con el levantamiento de necesidades realizados.	01/12/2025

Estrategia 2.3.2 Consolidar un sistema de prácticas estudiantiles			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación Estrategia de Vinculación con Titulados	Talleres de actualización disciplinar de titulados y graduados realizados	Minuta de gestión (incluir actividades, fotografías y lista de participantes)	01/12/2025
Implementación Estrategia de Vinculación con Titulados	Encuentros de fidelización de titulados y graduados por facultad realizados	Minuta de gestión (incluir actividades, fotografías y lista de participantes)	01/12/2025
Vinculación formal con entornos sociales y productivos	Proyectos Steam con el EPR desarrollados.	Informe de gestión de 6 proyectos estudiantiles	01/12/2025

Estrategia 2.3.3 Retroalimentación a la docencia			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación de Lineamientos de Pre y Postgrado	"Manual para Iniciativas de los Lineamientos de VcM en Pregrado" implementado	Informe de actividades postuladas y ejecutadas mediante manual de iniciativas	01/12/2025

Objetivo 2.4 Avanzar en la vinculación con el entorno nacional e internacional fomentando la asociación de los procesos formativos, las actividades de investigación y vinculación con el medio

Estrategia 2.4.1 Fortalecimiento de Redes de colaboración			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Participación en redes de colaboración internacionales	Perfil de proyecto desarrollado en conjunto con la Universidad Peruana de ciencias Aplicadas en el ámbito de Smart Cities	Informe con plan de trabajo	01/10/2025
Generación de espacios formales para el	Nodos del Hub Innova UTEM participa en eventos y ferias	Minuta de eventos (lista de actividades y fotografías)	01/12/2025

fortalecimiento de redes	del Ecosistema de Innovación Nacional realizados		
Implementación de Lineamientos de Pre y Postgrado	Relatorías de Lineamientos de VcM de Programas de Postgrado realizadas	Minuta de gestión (incluir actividades, fotografías y lista de participantes)	01/11/2025
Implementación de Lineamientos de Pre y Postgrado	Seminarios y talleres de Lineamientos de VcM de Programas de Postgrado realizados.	Minuta de gestión (incluir actividades, fotografías y lista de participantes)	01/11/2025
VcM con foco en el Postgrado	Modelo de VcM del postgrado e internacionalización, formalizado	Resolución que apruebe el Modelo de VcM del Postgrado e Internacionalización	01/12/2025
Promoción Lineamientos de Pre y Postgrado	Lineamientos de VcM de postgrado elaborados	Lineamientos validados - VRIP - VVcM mediante acta de Comité VcM Postgrado	01/12/2025
Promoción Lineamientos de Pre y Postgrado	Lineamientos de VcM de pregrado actualizados	Lineamientos validados VRAC - VVcM mediante acta de Comité Docencia y VcM	01/12/2025
Generación de espacios formales para el fortalecimiento de redes	Encuentro CASE 2025, con enfoque a la función misional Docencia Pertinente, realizado	Reporte de levantamiento de necesidades Docencia Pertinente	01/12/2025
Generación de espacios formales para el fortalecimiento de redes	Encuentro CASE 2025, con enfoque a la función misional: Extensión Pertinente realizado.	Reporte de levantamiento de necesidades Extensión Pertinente	01/12/2025
Generación de espacios formales para el fortalecimiento de redes	Encuentro CASE 2025, con enfoque a la función misional: I+D+i+e pertinente realizado.	Reporte de levantamiento de necesidades I+D+i+e Pertinente	01/12/2025
Levantamiento de necesidades organizaciones participantes del Directorio CASE	Encuentro con mesas de trabajo para levantar necesidades de gremios, municipios y organizaciones participantes en las líneas de colaboración con la universidad, realizado.	Informe del encuentro con el levantamiento de necesidades	01/12/2025

EJE 3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo 3.1 Promover competencias tecnológicas, de innovación y emprendimiento en los programas académicos incorporando el uso de tecnologías digitales

Estrategia 3.1.1 Fortalecimiento de competencias en estudiantes y académicos			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fomento de la exploración en los ámbitos de creatividad, innovación y emprendimiento	Estudiantes involucrados en el desarrollo de proyectos de Innova UTEM en los diferentes Nodos del Hub, incluyendo en nuevo Nodo del	Informe de gestión con MdV de los 10 estudiantes que hayan participado en el desarrollo de proyectos de Innovación y Emprendimiento	01/12/2025

	Campus Ñuñoa y el nodo Renca realizado		
--	--	--	--

Estrategia 3.1.3 Fomento de una cultura institucional			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fomento de la creación de innovaciones y emprendimientos que favorezcan el cambio cultural	Concurso de Innovación y Emprendimiento UTEM Semana de la Innovación y Emprendimiento realizado	Acta de evaluación del concurso y acta de adjudicación del Concurso Emprnde UTEM 2025	01/12/2025
Cultura de Innovación inserta en la comunidad estudiantil	Competencias y acciones relacionadas con la Cultura de Innovación y Emprendimiento, en las 5 Facultades, para los estudiantes UTEM, difundidas e implementadas	Minuta de acciones implementadas en las 5 Facultades para la difusión de la Cultura de Innovación y Emprendimiento	01/12/2025

Objetivo 3.2: Mejorar el desempeño e impacto de las actividades de IA+TT+i

Estrategia 3.2.1 Personas, recursos físicos y de información para IA+TT+i			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Operacionalización Nodo Macul	Nodo Ñuñoa para el desarrollo de la Innovación y Emprendimiento habilitado	Minuta con la habilitación del Nodo (fotografías y actividades)	01/12/2025

EJE 4 SUSTENTABILIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo 4.3 Aportar al desarrollo sostenible en el medio regional, nacional e internacional

Estrategia 4.3.2 Fomento de iniciativas de VcM			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento de capacidades de gestión	Fortalecimiento de capacidades de gestión cultural en comunas de RM ejecutado.	Lista certificados de trabajadores y trabajadoras culturales	01/10/2025

EJE 6 UNIVERSIDAD CENTRADA EN LAS PERSONAS

Objetivo 6.2 Promover una experiencia de vida universitaria integral a toda la comunidad universitaria, promoviendo la participación en distintos ámbitos

Estrategia 6.2.2 Oferta de formación integral			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento Extensión Artística - Cultural	Estrategia de desarrollo integral de extensión para estudiantes UTEM implementada.	Informe de estrategia y listado de iniciativas de desarrollo integral de extensión ofertadas a estudiantes e implementadas	01/12/2025

RECTORÍA

EJE 5 GESTIÓN EFICIENTE DE PERSONAS Y RECURSOS INSTITUCIONALES

Objetivo 5.2 Fortalecer el desarrollo, gestión de personas y la cultura organizacional para el cumplimiento de las funciones misionales

Estrategia 5.2.2 Fortalecimiento de la cultura, liderazgo y valores institucionales			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento organizacional UTEM	Estudio organizacional UTEM iniciado	Informe de estudio organizacional	01/12/2025

EJE 6 UNIVERSIDAD CENTRADA EN LAS PERSONAS

Objetivo 6.1 Promover e implementar instancias de participación de la comunidad universitaria en la toma de decisiones

Estrategia 6.1.1 Participación			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento de estrategias de participación UTEM	Levantamiento de estrategias y acciones de participación de la comunidad universitaria realizado	Informe de levantamiento	01/12/2025
Fortalecimiento de estrategias de participación UTEM	Campaña de difusión de buenas prácticas en torno a la participación realizada	Informe de campaña realizada	01/12/2025

DIRECCIÓN GENERAL DE ANÁLISIS INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ESTRATÉGICO

EJE 1 CALIDAD

Objetivo 1.1 Mejorar la calidad de los procesos y resultados estratégicos institucionales.

Estrategia 1.1.1 Fortalecimiento del sistema de aseguramiento de la calidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Monitorear los resultados y efectos del financiamiento de fondos concursables de la UTEM	Fondos concursables de la Universidad Tecnológica Metropolitana evaluados	Informe de evaluación y recomendaciones para la implementación de fondos concursables UTEM	01/12/2025
Fortalecer el seguimiento, monitoreo y evaluación de los instrumentos de planificación institucional	Módulo de gestión de actas del CDGEC y Módulo de visualización de compras en SGES (Plataforma Calidad) desarrollados	Informe de desarrollo de módulos en SGES (Plataforma Calidad)	01/12/2025
Fortalecer el seguimiento, monitoreo y evaluación de los instrumentos de planificación institucional	Módulo de seguimiento de proyectos en SGES (Plataforma Calidad) - etapa 1 (visualización de la planilla extracontable) desarrollada.	Informe de desarrollo de la etapa 1 del módulo de seguimiento de proyectos en SGES (Plataforma Calidad)	01/12/2025
Fortalecer el seguimiento, monitoreo y evaluación de los instrumentos de planificación institucional	Manual de procesos y procedimientos de gastos de proyectos actualizado	Documento con manual de procesos y procedimientos actualizado (sin aprobación)	01/12/2025
Fortalecer las capacidades de planificación estratégica en la DGAI	Capacitación en planificación estratégica para la DGAI realizada.	Acta general de participación	01/12/2025
Actualizar los instrumentos de planificación institucional	Planes de Desarrollo de Facultad actualizados al PDI 2021-2026	Propuesta de resolución enviada a jurídica	01/12/2025

Objetivo 1.2 Fortalecer la gestión estratégica institucional

Estrategia 1.2.2 Formulación de un modelo de Gobernanza de Datos			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Instalar en la Universidad una cultura de datos	Diagnóstico en gestión de datos y plan de trabajo para la implementación del modelo de gobernanza de datos en la UTEM realizado	Informe de diagnóstico y plan de trabajo para implementación de un modelo de Gobernanza de Datos	01/12/2025
Instalar en la Universidad una cultura de datos	MOOC en Gobernanza de Datos elaborado	Informe de MOOC en gobernanza de datos elaborado	01/12/2025
Instalar en la Universidad una cultura de datos	Lanzamiento y cierre curso Gobierno de Datos en la UTEM realizados	Minuta de eventos de lanzamiento y cierre	01/12/2025

Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	Componente "Aplicaciones de Visualización" de SIGE-UTEM 2.0 implementadas	Informe de implementación de aplicaciones de visualización de datos	01/08/2025
Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	Componente 2 del SINAC "Evidencia para una gestión de calidad" evaluado	Informe con evaluación de los dispositivos (Serie Análisis Institucional, SMET-UTEM y SIGE) del componente 2 del SINAC	01/12/2025
Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	Auditorías internas de procesos misionales realizadas	Informe de auditorías internas de procesos misionales	01/12/2025
Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	PLATAFORMA PROCESOS - SGES (Módulos de procesos, indicadores, auditorías, repositorio documental y gestión de riesgos) implementada.	Informe con la implementación de la Plataforma de Procesos - SGES.	01/12/2025
Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	Agenda de Promoción-Difusión de Calidad implementada	Informe de resultados de acciones implementadas de agenda Promoción de la Calidad	01/12/2025
Implementar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad SINAC UTEM	Dictación Curso de Profundización en Gestión de la Calidad y Liderazgo en Educación Superior realizada	Informe consolidado de implementación Curso de Profundización en Gestión y Liderazgo en educación superior	01/12/2025

Objetivo 1.5 Posicionar a la UTEM como una universidad orientada a la excelencia

Estrategia 1.5.1 Posicionamiento de la universidad en el sistema de educación superior			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Hosting Servidores de sitios web www.utem.cl y admission.utem.cl adquirido	Minuta con pantallazos de las páginas web.	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Software de sitios web www.utem.cl y admission.utem.cl adquirido	Minuta de funcionalidades y fotografías.	01/07/2025

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.2 Consolidar la I+D+i y mejorar sus impactos en los procesos formativos y las necesidades del medio

Estrategia 2.2.1 Generación de conocimiento científico y tecnológico de calidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de página web y Estrategia de Comunicación Digital para el IDT	Página web institucional del IDT implementada	Minuta de página web implementada	01/12/2025

EJE 3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Objetivo 3.3 Modernizar la gestión administrativa, académica y docente mediante la transformación digital

Estrategia 3.3.2 Agenda de transformación digital			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Implementación Componente 4: Ciberseguridad	Herramientas de Ciberseguridad implementadas (CloudFlare, trendmicro y kaspersky)	Informe técnico de implementación, evidencia de configuración y pruebas	01/11/2025
Implementación Componente 4: Ciberseguridad	WAR de Ciberseguridad de AWS implementado	Informe técnico de implementación, evidencia de configuración y pruebas	01/10/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Sistema de prácticas y trabajos de titulación para apoyo a la transformación digital implementado	Informe de implementación de sistemas de prácticas y trabajos de titulación	01/11/2025
Implementación Componente 5: Cultura digital	Gestor de adopción y cultura digital incorporado	Informe de desarrollo etapa 1 adopción y cultura digital, registro de tareas realizadas	01/01/2025
Implementación Componente 5: Cultura digital	Widget de accesibilidad web implementada en sitios prioritarios	Minuta con registros de instalación, reportes de accesibilidad	01/10/2025
Implementación Componente 5: Cultura digital	Focus groups para conocer las expectativas, satisfacción usuaria y mejorar las tecnologías UTEM realizados.	Informe focus groups realizados	01/11/2025
Implementación Componente 1: Gobierno digital	Plataforma de interoperabilidad PISEE 2.0 implementada	Informe de implementación de plataforma de interoperabilidad PISEE 2.0	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Licencias temporales para IA y tecnologías avanzadas de desarrollo y diseño web adquiridos.	Minuta con Licencias adquiridas, reportes de uso	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Laboratorio de innovación digital en desarrollo mobile diseñado.	Informe de avances de implementación (con registros de instalación y pruebas)	01/12/2025
Implementación Componente 5: Cultura digital	Evento de lanzamiento y difusión de la agenda de Transformación Digital realizado	Minuta de realización de evento	01/12/2025
Implementación Componente 5: Cultura digital	Promoción de la agenda de transformación digital UTEM realizada	Informe de acciones de promoción de agenda de transformación digital realizadas	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo Módulo de Sistema Amanda "Módulo Creación Orden de Compra" desarrollado	Informe de Desarrollo	01/06/2025

Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo Módulo de Sistema Amanda "Módulo de Facturación" desarrollado	Informe de Desarrollo	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo Módulo de Sistema Amanda "Módulo Contabilidad" desarrollado	Informe de Desarrollo	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo Módulo de Sistema Amanda "Módulo Remuneraciones" desarrollado	Informe de Desarrollo	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo sistema integrado de Matrícula implementado en marcha blanca	Informe de Implementación	01/10/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Desarrollo de nuevo módulo Administración de Teams y CANVAS (siga.udem.cl) realizad	Informe de Desarrollo	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Modulo Calificación Académica, portafolio y permisos académicos implementado	Informe de Implementación	01/04/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo sistema de Titulación en SIGA implementado	Informe de Implementación	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Incorporación de nuevos trámites y mejoras para Trámites en Línea realizada	Informe de implementación de nuevos trámites	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Mejoras y migración de los proyectos antiguos a Sisav 2.0 - VCM implementada	Informe de implementación de mejoras y migración	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Implementación de módulo de proyectos Internos y Externos para Sisav - DTT En VRIP realizada	Informe de implementación	01/06/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Ampliación de Observatorio a todas las Facultades y continuación del trabajo con Facultad de Ciencias desarrollada	Informe de desarrollo	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Implementación de nuevo portal de pagos web transbank realizada	Informe de implementación	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevos módulos SIGA postgrado desarrollado	Informe de desarrollo	01/01/2025

Implementación Componente Infraestructura	3:	Implementación de proyecto de openshift CI/CD realizada	Informe de implementación de solución indicando detalle de máquinas migradas y operación de solución	01/06/2025
Implementación Componente Ciberseguridad	4:	Piloto de herramienta SIEM Opensource diseñado	Informe de viabilidad, costos y tiempos de potencial implementación de tecnologías que garanticen la respuesta rápida y toma de decisiones	01/10/2025
Implementación Componente Ciberseguridad	4:	Implementación de Assesment de ciberseguridad que tendrá como output la creación de normativas y políticas de ciberseguridad realizado	Informe de implementación de Assesment de ciberseguridad con output de creación de normativas y políticas de ciberseguridad realizado	01/11/2025
Implementación Componente Infraestructura	3:	Diseño de pilotos y pruebas de concepto con tecnologías de encriptación como Bitlocker realizado	Informe de diseño de pilotos y pruebas de viabilidad	01/11/2025
Implementación Componente Ciberseguridad	4:	Implementación de servidor MISP realizado	Informe de implementación de servidor MISP hacia ANCI	01/08/2025
Implementación Componente Infraestructura	3:	Diseño de Pilotos y pruebas de concepto con tecnologías para evitar fuga de datos e información sensible elaborado	Informe de diseño de pilotos y pruebas de viabilidad	01/12/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Proyecto Convenio con ISACA, Diseñado	Informe de diseño del proyecto	01/09/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Desarrollo de proyecto de Evaluación UX y actualización de la plataforma miutem realizados	Minuta de desarrollo del proyecto	01/12/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Desarrollo de Recorrido Virtual para los principales sitios web (Onboarding para miutem, Amanda y Siga), Realizado.	Informe resumen con capturas de las cápsulas de las plataformas	01/12/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Implementación de campañas por correo sobre Tecnología e impacto en la comunidad realizado	Minuta con las campañas realizadas	01/07/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Implementación de Manual Digital de Consultas y Preguntas Frecuentes para el área de Soporte realizado	Manual Digital de FAQ para Soporte	01/08/2025
Implementación Componente 5: Cultura Digital		Desarrollo de material y contenido para capacitaciones de apoyo en ciberseguridad y privacidad de datos elaborado	Informe con material desarrollado para campañas de ciberseguridad	01/12/2025

Implementación Componente 5: Cultura Digital	Diseño proyecto de Laboratorios computacionales inclusivos elaborado	Informe de diseño del proyecto	01/12/2025
Implementación Componente 3: Infraestructura	Diseño de un plan de salas bimodales para pregrado y postgrado elaborado	Informe de implementación del proyecto en pregrado e informe de diseño del proyecto en postgrado	01/12/2025
Desarrollo de Plataforma SIGA para postgrado	Información en línea, automatizada, unificada e integrada	Reportes de SIGA	01/12/2025
Mejora en la página web de la Dirección de investigación (cienciometría)	Mejoras en página web de la dirección de investigación producidas	Minuta de mejoras en página web de la Dirección de Investigación	01/12/2025
Desarrollo Web SIGEDI para módulo acuerdo descarga de docencia y cumplimiento académico	Producción de módulo acuerdo descarga de docencia y cumplimiento académico realizada	Minuta técnica con características, estructura y funcionalidades del sitio web desarrollado, acompañada de un informe de producción (etapas, herramientas y responsables) e imágenes capturadas del sitio en funcionamiento (pantallazos de páginas clave)	01/12/2025
Desarrollo Web SIGEDI para creación de módulo de postulación a concursos internos	Producción de módulo postulación a concursos internos realizada	Minuta de producción de módulo	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Plataforma DAC: información de calidad de carreras y programas. Desarrollado	Informe de desarrollo	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Informe de cumplimiento. Implementado	Informe de implementación	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Página web dirección. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Evaluación docente. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Carta Compromiso. Implementado	Informe de implementación	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Guía de Aprendizaje. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones	Base de datos y seguimiento formación docente	Informe de implementación	01/08/2025

tecnológicas y digitalización de procesos	(Habilitación perfil docente). Implementado		
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Plataforma de Gestión Curricular. Implementado	Informe de implementación	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Habilitar nuevas funciones Secretarías de Estudios en sistema actual. Desarrollado	Informe de desarrollo	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Módulo (administrativo) emisión de certificados de alumno regular. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Nuevo Sistema de Admisión Directo. Desarrollado	Informe de desarrollo	01/12/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Módulo que permita actualizar contrato en caso de error, cambio de nombre, sexo, apellido etc. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Ajustes a modelos predictivos asociados al Mecanismo de Alerta Académica (MAAC). Implementado	Informe de implementación	01/09/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Creación Mantenedor de Perfiles SIGA. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Buscador de docentes en SIGA. Implementado	Informe de implementación	01/05/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Vistas de planes de estudio. Implementado	Informe de implementación	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Vinculación de SSO (Pasaporte UTEM) con Biblioteca Digital UTEM y Software Administración de Bibliotecas. Implementado	Informe de desarrollo	01/08/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Implementación portal de bibliotecas	Informe de implementación	01/07/2025
Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Implementación plataforma coberturas bibliográficas	Informe de implementación	01/08/2025

Implementación Componente 2: Soluciones tecnológicas y digitalización de procesos	Cambio interfaz Repositorio Académico y Biblioteca Digital UTEM. Desarrollado.	Informe de desarrollo	01/07/2025
--	--	-----------------------	------------

DIRECCIÓN DE ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.4 Avanzar en la vinculación con el entorno nacional e internacional fomentando la asociación de los procesos formativos, las actividades de investigación y vinculación con el medio

Estrategia 2.4.1 Fortalecimiento de Redes de colaboración			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Aumentar convenios con instituciones a nivel nacional	27 convenios con instituciones nacionales enviados a formalización	Minuta con Resoluciones enviadas a formalización, donde se adjunte pantallazo de envío de solicitud de trámite de resolución	01/12/2025
Sistematización y análisis de redes de colaboración	2 informes semestrales respecto a la movilidad de postgrado elaborados y aprobados por la dirección (DANEI)	Informes semestrales de movilidad de postgrado aprobado por la dirección (DANEI)	01/12/2025
Aumentar convenios con instituciones a nivel internacional	17 convenios con instituciones internacionales enviados a formalización	Minuta con Resoluciones enviadas a formalización, donde se adjunte pantallazo de envío de solicitud de trámite de resolución	01/12/2025
Sistematización y análisis de redes de colaboración	2 informes semestrales respecto a la movilidad de postgrado elaborados y aprobados por la dirección (DANEI)	Informes semestrales de movilidad de postgrado aprobado por la dirección (DANEI)	01/12/2025
Incrementar el número de convenios efectivos entre los programas de postgrados y redes internacionales (asociaciones, programas, institutos o Universidades) reconocido prestigio internacional.	A lo menos 8 convenios internacionales que contemplen acciones específicas de postgrado formalizados	Resoluciones enviadas a formalización	01/12/2025

Estrategia 2.4.2 Internacionalización de programas			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Sistematización y análisis de redes de colaboración	1 informe anual sobre uso de herramientas de internacionalización en casa como los COILS elaborado	Informe anual aprobado por la Dirección	01/12/2025
Oferta académica en las áreas de pregrado, postgrado y educación continua, para movilizaciones presenciales, virtuales e híbridas.	57 movilizaciones internacionales entre presenciales, híbridas y virtuales realizadas	Minuta con Resoluciones enviadas a formalización, donde se adjunte pantallazo de envío de solicitud de trámite de resolución	01/12/2025
Fortalecimiento de capacidades de internacionalización	Levantamiento de todos los procesos actuales de la DANel aprobado por la dirección	Informe de procesos levantados aprobado por la Dirección	01/12/2025
Fortalecimiento de capacidades de internacionalización	Evaluación y actualización del PEP de Internacionalización al año 2024 elaborada	Informe de evaluación, reformulación y actualización PEP	01/12/2025
Fortalecimiento de capacidades de internacionalización	Al menos 2 convocatorias de ayuda de Becas parciales o ayuda para pasantías cortas, congresos y seminarios para alumnos desde pregrado y/o postgrado, formalizadas	Minuta resumen sobre convocatorias de ayuda de becas parciales para alumnos de pregrado y/o postgrado, aprobada por la dirección	01/12/2025
Eventos de difusión de la nueva política de internacionalización en cada facultad realizados: Fase 1	Eventos de difusión de la nueva Política de Internacionalización en cada Facultad implementadas	Minuta de eventos de difusión realizados. Fase 1 Política de Internacionalización	01/12/2025
Eventos de difusión de la nueva política de internacionalización en cada facultad realizados: Fase 1	Lanzamiento de la política de internacionalización y ceremonia de reconocimiento a los y las adjudicatarias de las convocatorias de movilidad internacional presencial realizado	Minuta resumen: Lanzamiento política de Internacionalización y ceremonia de entrega beneficios	01/12/2025
Eventos de difusión de la nueva política de internacionalización en cada facultad realizados: Fase 1	2 workshop sobre internacionalización en la universidad realizados	Minuta resumen de los workshops realizados	01/12/2025
Implementación de la política de internacionalización: Fase 1	Integración a la plataforma institucional MiUtem realizado en un 60% o en proceso de finalización	Minuta con propuesta de plataforma integrada con las plataformas MIUTEM. Trabajo realizado en un 60% o en proceso de finalización. Periodo estimado de contratación junio 2025 hasta nov 2025. Productos asociados: Minuta de requerimiento técnico elaborado por la dirección, TDR, contrato a honorario, proyecto y planificación del mismo con carta gantt	01/12/2025

Implementación de la política de internacionalización: Fase 1	Material de difusión de DRII elaborado	Minuta resumen con el material comprado	01/12/2025
---	--	---	------------

EJE 6 UNIVERSIDAD CENTRADA EN LAS PERSONAS

Objetivo 6.2 Promover una experiencia de vida universitaria integral a toda la comunidad universitaria, promoviendo la participación en distintos ámbitos.

Estrategia 6.2.3 Intercambio			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fortalecimiento de capacidades de internacionalización	20 redes nacionales e internacionales con convenios enviados a formalización	Resoluciones enviadas a formalización y minuta con publicaciones en página web sobre nuevas redes aprobadas por la dirección de DRII	01/12/2025
Fortalecimiento de capacidades de internacionalización	A lo menos 3 convocatorias de intercambio en el extranjero realizadas al año.	Minuta resumen con las a lo menos tres convocatorias lanzadas y su respectivo resumen	01/12/2025

PROGRAMA DE GÉNERO

EJE 4 SUSTENTABILIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo 4.2 Avanzar hacia una universidad inclusiva, con diversidad y equidad de género

Estrategia 4.2.2 Política orientada a la equidad de género			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Segundo diagnóstico de relaciones de género realizado	Informe de diagnóstico	01/12/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Estudio sobre la situación académica y psicosocial de estudiantes con subrepresentación en género realizado	Informe de estudio	01/12/2025
Erradicación de la violencia de género	Caracterización de las personas denunciantes desde la aplicación de la Ley 21369 para fortalecer las estrategias de prevención realizado	Informe de caracterización	01/08/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Mejora en imagen y dinámica de Página web del PGE implementada	Minuta con página web actualizada	01/06/2025

Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Merchandising para sensibilización realizado	Minuta de merchandising, con factura y certificado de recepción conforme de productos	01/06/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Stand itinerante en ferias de difusión instalado	Minuta de Stands itinerante, con factura, certificado de recepción conforme de productos y evidencia fotográfica de su implementación	01/04/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género	Conmemoración Día internacional de la Mujer y Día Internacional de la eliminación de la violencia contra las mujeres realizado	Minuta consolidada de realización de ambas actividades que contenga facturas, certificados de recepción conforme del servicio prestado y fotografías de la actividad)	01/11/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Diplomado en docencia con enfoque de género para carreras STEM diseñado	Informe del diplomado diseñado	01/08/2025
Erradicación de la violencia de género	Sistema automatizado de seguimiento interno a denuncias activadas diseñado	Informe del sistema de seguimiento diseñado	01/08/2025
Erradicación de la violencia de género	Estrategia de reincorporación comunitaria de personas sancionadas por normativas de género y acoso laboral implementada	Informe de la estrategia implementada	01/12/2025
Erradicación de la violencia de género	Orientaciones específicas a quienes ostentan la potestad disciplinaria sobre procedimiento de investigación, sanción y reparación en materias de género diseñadas	Cuadernillo con orientaciones diseñado	01/08/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Estrategia para atracción de mujeres en pregrado y posgrado vinculados a programas STEM diseñada	Informe de la estrategia diseñada	01/09/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Señaléticas para el uso de baños sin distinción de género en campus Ñuñoa, Centro, Providencia y San Joaquín instaladas	Minuta consolidada que contiene imágenes de las señaléticas instaladas, factura y certificado de recepción conforme de productos.	01/05/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género	Señalética para el uso de sala de lactancia en edificio TS instalada	Minuta consolidada con imágenes de la señalética instalada, factura y certificado de recepción conforme de productos.	01/08/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Proceso de transversalización del enfoque de género definido y aprobado por DGAI	Proceso de transversalización diseñado y validado por DGAI	01/06/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género	Incorporación del enfoque de género en Resolución Exenta (5262/2022 y 1993/1998) realizada	Propuesta de Resolución actualizada entregada a la autoridad competente	01/08/2025

Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género	Evaluación del impacto de las capacitaciones realizada	Informe de evaluación	01/12/2025
Promoción de relaciones igualitarias y Prevención de la violencia de género.	Actualización de los contenidos de los cursos de capacitación considerando el contexto social, político, entre otros, realizada	Ficha técnica de cada curso actualizada	01/05/2025

PROGRAMA DE COMUNICACIONES Y ASUNTOS PÚBLICOS

EJE 1 CALIDAD

Objetivo 1.5 Posicionar a la UTEM como una universidad orientada a la excelencia

Estrategia 1.5.1 Posicionamiento de la universidad en el sistema de educación superior			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Arquitectura: Contenido de los sitios web www.utem.cl y admision.utem.cl incorporado	Minuta de Arquitectura de la información: mapa del sitio, contenido y navegación.	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Experiencia de usuario/o (UX/UI) en sitios web www.utem.cl y admision.utem.cl diseñada	Minuta con evidencias del diseño de la interfaz, imágenes y pantallazos.	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Estructura web (Front-end y Back-end), Accesibilidad y Pruebas en sitios web www.utem.cl y admision.utem.cl desarrollado.	Minuta con evidencias del desarrollo con pantallazos y descripciones.	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Software de sitios web www.utem.cl y admision.utem.cl adquirido	Minuta de la difusión del Manual (fotografías de la difusión)	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Difusión Manual de Normas de Imagen e Identidad Corporativa realizada	Minuta de la Marca (fotografías de la difusión)	01/06/2025
Campaña integral de posicionamiento (mix de medios on y off)	Posicionamiento de la Marca de Calidad UTEM enfocado en el eslogan "Calidad UTEM: Compromiso público con la excelencia" diseñado y realizado	Informe del diseño de la campaña (con sus productos) e informe sobre el cumplimiento del plan de medios digital. Minuta del posicionamiento (fotografías de los avisos difundidos correspondientes al resultado y extracto del audio).	01/12/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Apertura y actualización semanal de nuevo instagram noticias UTEM realizada	Minuta con evidencia de publicaciones	01/05/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Grabación y publicación en plataformas de podcast en	Minuta con evidencia de publicaciones realizadas	01/08/2025

	formato de programa de radio realizada		
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Grabación y publicación en plataformas de vodcast realizada	Minuta con evidencia de publicaciones realizadas	01/09/2025
Desarrollo de un elemento identitario y visual con calidad técnica, que refuercen la proyección de la imagen institucional, alineados con los valores UTEM y con la cultura de la que forma parte	Creación de tipografía institucional y manual realizados.	Minuta con la tipografía y los contenidos del manual realizados	01/12/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Productos audiovisuales publicados en plataformas y redes institucionales	Minuta con evidencia de publicaciones	01/07/2025
Desarrollo de nuevos productos comunicacionales	Piloto del boletín impreso "Somos Utem" publicado de forma trimestral, realizado	Minuta con evidencia de publicaciones	01/10/2025

EJE 2 COMPLEJIZACIÓN

Objetivo 2.1 Fortalecer la oferta académica, en sus diferentes niveles formativos, fomentando la flexibilidad y asegurando pertinencia, competitividad y viabilidad

Estrategia 2.1.3 Difusión de oferta académica			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Difusión de la oferta académica y contacto directo con potenciales estudiantes	2 videos promocionales por carrera con lengua de señas en formato horizontal y vertical, elaborados.	Minutas donde se describen dichos videos y se evidencie su elaboración con pantallazos.	01/11/2025
Difusión de la oferta académica y contacto directo con potenciales estudiantes	Tótem interactivo de consulta autónoma disponible en ferias implementado	Minuta con registro audiovisual de tótem instalado y registro de Interacciones.	01/12/2025

PROGRAMA DE SUSTENTABILIDAD

EJE 4 SUSTENTABILIDAD E INCLUSIÓN

Objetivo 4.1 Fortalecer los atributos de Universidad sustentable

Estrategia 4.1.1 Reducción de emisiones			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Plan de reducción de emisiones	Levantamiento del estado de los paneles solares de la universidad realizado	Informe del estado actual de los paneles solares de la universidad	01/09/2025
Plan de reducción de emisiones	Mantenión y activación de paneles solares de la universidad realizado	Informe de trabajo de mantenimiento y activación de paneles solares	01/09/2025
Plan de reducción de emisiones	Auditoria de mantenimiento certificación ISO 50001 realizada	Certificado de ISO 50001 aprobada	01/08/2025
Plan de reducción de emisiones	Medición y gestión de la Huella de Carbono institucional bajo el programa HuellaChile realizada	Informe de cuantificación, reducción, neutralización y excelencia verificados	01/12/2025
Plan de reducción de emisiones	Primera versión del Plan de carbono neutralidad elaborada	Primera versión de informe de carbono neutralidad	01/12/2025
Plan de reducción de emisiones	Encuesta de movilidad a la comunidad UTEM aplicada	Informe con resultados	01/12/2025
Plan de reducción de emisiones	Plan de Movilidad Sustentable aprobado con al menos un 10% de las acciones implementada	Plan de Movilidad aprobado y evidencia de su implementación	01/12/2025
Plan de reducción de emisiones	Programa de Reciclaje institucional actualizado	Informe de Programa de Reciclaje actualizado	01/07/2025
Plan de reducción de emisiones	Auditoría interna del SGA realizada (ISO 14001)	Informe con resultados de auditoría	01/12/2025

Estrategia 4.1.2 Formación en Sustentabilidad			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Concurso de investigación en sustentabilidad para tesis de pre y postgrado adjudicado	Informe con las bases concurso y ganadores adjudicados	01/11/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Primer borrador de Libro Congreso Iberoamericano de educación para la sustentabilidad en Instituciones de educación superior elaborado	Primer borrador de libro para su publicación	01/12/2025

Fomento de una cultura en sustentabilidad	Capacitación de 20 docentes en sustentabilidad realizada	Minuta de capacitaciones realizados con lista de participación	01/12/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Capacitación de funcionarios inscritos en el programa Oficina Sustentable realizada	Minuta de capacitaciones realizadas con lista de participación	01/12/2025

Estrategia 4.1.3 Aumento de puntaje RESIES			
Línea de Acción	Resultado	Medio de Verificación	Fecha de término
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Ceremonia de reconocimiento del programa Oficina Sustentable realizada	Informe de oficinas reconocidas y premiadas	01/11/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Líderes estudiantiles en los 3 campus que promuevan el voluntariado Acción UTEM contratados	Contratación a honorario de estudiantes 1er y 2do semestre Programa anual de actividades del voluntariado	01/12/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Al menos 3 actividades de voluntariado estudiantil de fomento de la formación en sustentabilidad realizadas	Informe con al menos 3 actividades desarrolladas durante el año	01/12/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	3 talleres didácticos en mes de la sustentabilidad realizados	Minuta de actividades realizadas (objetivo, nombre actividad, n° participantes, etc.)	01/08/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Equipamiento para realizar feria de sustentabilidad arrendado	Minuta de actividad con orden de compra de arriendo de mesas, toldo escenario y contratación de servicios honorarios.	01/10/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Equipamiento audiovisual para realizar feria de sustentabilidad arrendado	Minuta de actividad con orden de compra de arriendo de mesas, toldo escenario y contratación de servicios honorarios.	01/10/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Videos informativos de concientización para la comunidad realizados	Minuta con evidencia de los videos	01/12/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Sistema de riego en campus Casa Central instalado	Informe técnico de área verde con sistema de riego instalado	01/12/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Huella hídrica institucional medida	Informe de cuantificación de huella hídrica verificado	01/12/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Elaboración de propuesta de Manual de compras sustentables	Envío de propuesta a VRAF para su aprobación	01/07/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Iniciativas anuales descritas en el Plan de Biodiversidad ejecutadas	Informe anual de avance del Plan de Biodiversidad, con registro de iniciativas ejecutadas	01/12/2025

Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	VIII versión del Premio Sustenta realizada	Informe de resultados	01/12/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Auditoría Acuerdo de Producción Limpia realizada	Informe resultado de auditoría	01/011/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Programa de inducción a estudiante de primer año realizada	Informe de inducción realizada	01/05/2025
Fomento de una cultura en sustentabilidad	Fondo concursable de innovación en sustentabilidad aprobados y adjudicados	Bases aprobadas y ganadores adjudicados	01/12/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Diseño de herramienta de diagnóstico de actitudes y prácticas de sustentabilidad en la comunidad desarrollado	Herramienta de diagnóstico de actitudes y prácticas de sustentabilidad en la comunidad desarrollado	01/11/2025
Desarrollo de iniciativas que impactan en el puntaje RESIES	Campañas de sensibilización para la comunidad universitaria realizadas	Minuta con evidencia de las campañas de sensibilización realizadas	01/12/2025